



Relazione sulla gestione

Bilancio al 31/12/2018

A.t.a.m. S.p.A.

Case Nuove di Ceciliano n. 49/5

52100 Arezzo

Part. I.V.A.: 00368260519

Cod. Fisc.: 92004460512

R.E.A.: 106838

Società con Socio Unico

Comune di Arezzo

Relazione sulla Gestione - Bilancio 2018

1. INTRODUZIONE

La presente relazione sulla gestione viene redatta secondo quanto previsto dall'art. 2428 del C.C..

Fatti salienti della gestione

Atam svolge l'attività di gestione di parcheggi a pagamento siano essi stradali o in struttura, nonché la gestione dei servizi accessori, strumentali e collaterali alla mobilità cittadina.

Il Consiglio Comunale n. 168 del 20/11/2014 ha approvato il nuovo contratto di servizio ed ha deliberato l'affidamento, della durata di anni 20, in regime "In House Providing", del servizio di "gestione parcheggi ed aree di sosta a pagamento" e delle attività ad esso collaterali ed accessorie in favore di Atam Spa, società con socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di "controllo analogo" a quello operato sulle proprie strutture interne.

Con la delibera del Consiglio Comunale n. 168 del 20/11/2014 il Comune di Arezzo ha affidato ad Atam Spa, quali attività accessorie alla gestione della sosta, il servizio di Bike Sharing, Car Sharing elettrico, il servizio di ricarica di auto elettriche (progetto elettrocar) e la gestione dell'impianto di risalita Scale mobili per l'accesso a nord della città antica.

Per ciò che attiene al servizio Car Sharing, la campagna promozionale iniziata dal giugno 2016 e protratta fino a tutto il 2018 attuata anche mediante esposizione dei veicoli della flotta in occasione di eventi cittadini, ha contribuito a far conoscere maggiormente il servizio e ad incrementare gli iscritti e quindi a far crescere i relativi ricavi. Inoltre, al fine di promuovere il servizio Car Sharing, si sono sottoscritti dei contratti per utilizzi giornalieri e settimanali che hanno contribuito ad incrementare ulteriormente gli introiti ed a diffondere il servizio in maniera capillare nel contesto cittadino.

Inoltre, anche nel corso dell'esercizio 2018, sono state poste in essere iniziative volte al contenimento dei costi di gestione del servizio che hanno contribuito a mitigare notevolmente l'impatto sul bilancio aziendale benché, al momento, con una differenza negativa fra ricavi e costi diretti della gestione di circa 66 mila euro non ha ancora raggiunto l'equilibrio economico.

Nel corso dell'anno 2018 si è dato attuazione al contratto con la società Thyssen Krupp stipulato nel corso dell'esercizio 2017, in seguito a procedura negoziata, ai sensi dell'art. 36 co. 2 lett. b) del D.Lgs 50/2016, per l'affidamento triennale del servizio di manutenzione dell'impianto di risalita meccanizzata da via Pietri a Piazza della Libertà, di cui ATAM SpA ha preso possesso in data 27.02.15, assumendo dal primo marzo 2015 l'onere relativo alla manutenzione, conservazione e gestione.

Rispetto al precedente affidamento "full service" con tale procedura si è determinato un canone di manutenzione ordinaria e una stima degli interventi di manutenzione extra canone.

Con decorrenza dal 31/01/2018, in adempimento di quanto disposto dall'Ordinanza n. 92 del 26/01/2018, il Comune di Arezzo ha disposto la riattivazione del servizio di gestione della sosta a pagamento da parte di Atam Spa presso l'area "Campo di Marte" che era cessata in seguito alla Delibera di Giunta Comunale n. 197 del 28.04.2017.

Pertanto dal 31/01/2018 nel presente bilancio di esercizio si registrano nuovamente gli introiti della sosta di detta area che erano stati interrotti con decorrenza 01/05/2017.

Nel corso del 2018 sono stati corrisposti i canoni di leasing dei parcheggi Mecenate e San Donato in relazione ai contratti sottoscritti nel 2012. Per ciò che riguarda il parcheggio Mecenate, la locazione finanziaria con MPS leasing & Factoring Spa ha una durata residua di 14 anni ed una quota capitale residua di € 1.750.663 e si estinguerà l'01/03/2032. Le rate hanno scadenza il giorno 10 dei mesi di aprile, luglio, ottobre e gennaio e l'importo dei corrispettivi trimestrali è pari a € 38.315,78 oltre IVA salvo conguagli successivi per l'indicizzazione al tasso variabile applicato (Euribor 3 mesi + spread 1,29%). La quota di riscatto al termine del contratto di locazione finanziaria è determinata in misura fissa pari all'1% dell'importo complessivo oggetto del finanziamento e pertanto € 37.988,67 oltre IVA.

Per ciò che riguarda il parcheggio San Donato la locazione finanziaria, con Banca Etruria Spa, ha una durata residua di 14 anni con decorrenza dal 20 luglio 2012 ed una quota capitale residua di 4.782.168 e si estinguerà il 20/07/2032. Le rate hanno scadenza dicembre, marzo, giugno e settembre e l'importo dei canoni trimestrali ammonta a € 100.826,82 oltre IVA salvo conguagli successivi per l'indicizzazione al tasso variabile applicato (Euribor 3 mesi + spread 1,375%).

Nel corso dell'esercizio 2017, per entrambi i suddetti contratti di leasing era prevista la facoltà irrevocabile da parte di Atam, di optare per il tasso fisso in luogo di quello variabile attuale. L'Amministratore Unico Dott. Bernardo Mennini aveva sottoposto all'attenzione dell'Assemblea dei Soci del 21/06/2017 le proprie valutazioni in merito a tale ipotesi di opzione verso un tasso fisso, in luogo dell'attuale tasso variabile, illustrando le nuove condizioni offerte dalle società di leasing ed una attenta valutazione degli scenari di rischio futuro legato all'andamento atteso dei tassi. Non rilevando rischi particolari, e comunque non sostenibili dall'azienda, aveva ritenuto opportuno proporre al Socio il mantenimento dei tassi attuali fino alla prossima opzione di negoziazione che sarà possibile al termine di ulteriori cinque anni.

Il Collegio Sindacale aveva ritenuto corretta tale scelta, ed il socio unico, prendendone atto, aveva raccomandato un adeguato monitoraggio del rischio tassi e, se del caso, una adeguata copertura in sede di bilancio.

Per il corrente anno pertanto si è proceduto all'accantonamento per rischi a copertura dei tassi variabili dei contratti di Leasing. Si è inoltre provveduto all'accantonamento di un fondo oneri futuri in relazione agli investimenti

avviati nel 2018. Per maggiori informazioni si rimanda alla successiva analisi nella sezione "Andamento del risultato economico".

E' proseguita, nel corso del 2018, la gestione del servizio di Bike Sharing, un sistema di noleggio automatizzato di biciclette pubbliche nel Comune di Arezzo. La fornitura del sistema si compone di n. 8 stazioni di distribuzione, n. 77 cicloposteggi, 10 biciclette a pedalata assistita e 35 biciclette tradizionali. Tale servizio, proposto dall'amministrazione comunale e da Atam Spa, non va esaminato nella valenza prettamente economica, come si evince dai valori espressi nel presente bilancio, bensì nella volontà di favorire la mobilità dolce: consentendo lo scambio auto bici nei parcheggi per spostamenti brevi all'interno della città che contribuiscono alla riduzione del traffico cittadino mediante un sistema di condivisione di un mezzo di trasporto non inquinante. Nel corso dell'esercizio 2018, a seguito di approvazione di perizia di variante, per cause impreviste e imprevedibili accertate dal Responsabile unico del procedimento e l'intervenuta possibilità di utilizzare materiali, componenti e tecnologie non esistenti al momento in cui aveva avuto inizio la procedura di selezione del contraente, nel corso del 2015, è stato proposto all'Amministratore Unico di Atam Spa l'ampliamento del sistema di bike sharing di una sola stazione e l'acquisto di impianti con un sistema tecnologicamente più avanzato che permettesse un significativo miglioramento nella qualità delle prestazioni rispetto a quello precedentemente individuato al fine di garantire una migliore funzionalità delle servizio a vantaggio della stazione appaltante e degli utenti iscritti al servizio.

In conseguenza di quanto sopra, le condizioni economiche pattuite nel contratto stipulato nel 2015 sono state variate ed il nuovo prezzo delle forniture è stato fissato in Euro 125.500,00 oltre IVA. Tale importo comprende anche i canoni e le licenze software per la conduzione del servizio sino al 31.12.2018 e l'utilizzo di App per smartphone.

La perizia di variante ha generato una riduzione dell'investimento da parte della stazione appaltante di € 74.390,00 e consentirà di rafforzare e rendere più attrattivo il servizio di noleggio di biciclette pubbliche, incoraggiando gli spostamenti brevi all'interno della città e contribuisce alla riduzione del traffico con un mezzo non inquinante, permettendo ad Atam e quindi all'Amministrazione Comunale di perseguire un obiettivo strategicamente rilevante nel contesto della mobilità cittadina.

Nel corso del 2018 è proseguita la gestione del sistema di infomobilità implementato nel corso dell'esercizio 2015 con il 2° stralcio. L'impianto è integrato da tre sistemi:

1. indirizzamento dei posti liberi nei parcheggi;
2. diffusione di informazioni legate alla mobilità;
3. classificazione e monitoraggio dei flussi di traffico.

Prosegue la produzione dei tre impianti fotovoltaici c/o l'immobile di via Setteponti (ex sede aziendale) e nei parcheggi multipiano San Donato e Mecenate. Nel primo caso l'energia elettrica viene ceduta in regime di ritiro dedicato da parte dell'operatore energetico essendo installato su un immobile di proprietà concesso in locazione. Nel parcheggio San Donato,

trattandosi di impianti installati su un immobile adibito a parcheggio, dove l'energia prodotta viene anche utilizzata per la gestione del servizio di sosta, è prevista la cessione in regime di ritiro dedicato, mentre per l'impianto installato presso il parcheggio Mecenate è prevista la cessione di energia mediante lo scambio sul posto.

Per tutti gli impianti installati si beneficia del contributo incentivante erogato dal GSE alle condizioni di quanto previsto dalla convenzione del 4° conto energia. L'impianto fotovoltaico di via Setteponti, l'unico di proprietà, viene ammortizzato all'aliquota del 9% come previsto dai principi contabili nazionali.

In seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società Imprepar Spa, il Comune di Arezzo, con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 ha affidato ad Atam Spa la gestione del parcheggio multipiano Baldaccio inclusi n. 116 box attualmente di proprietà della società privata e la gestione della parte immobiliare sovrastante il parcheggio medesimo.

Il giorno 24/01/2018 con Assemblea Straordinaria è stato costituito il condominio Parcheggio Baldaccio al fine di provvedere alla ripartizione delle spese tra tutti i condomini secondo i criteri previsti dalla legge.

Successivamente, con l'elaborazione delle tabelle millesimali, con decorrenza 08/03/2018 l'Amministratore del Condominio ha provveduto alla ripartizione delle spese di gestione dell'immobile.

Pertanto nel presente bilancio di esercizio, sono stati allocati fra i costi per materie prime sussidiarie e di consumo, nonché per i servizi, gli oneri sostenuti per la gestione dell'immobile fino al 08/03/2018, mentre oltre tale data, tali oneri, essendo compresi nella ripartizione millesimale che hanno determinato le quote condominiali, sono state allocate fra i costi su beni di terzi.

La ripartizione delle spese su base millesimale ha consentito ad Atam Spa di contenere notevolmente i costi relativi al suddetto parcheggio.

Alla tessera Arezzo Card, attraverso la quale si può fruire dei servizi di sosta, trasporto, bike sharing e car sharing, sono state affiancate 3 differenti nuove App per smartphone che consentono il pagamento della sosta stradale.

Con la fine dell'esercizio 2018 è terminato il servizio di pagamento della sosta fornito mediante la App Hello per retrocessione del fornitore.

Nel corso dell'esercizio 2018 Atam Spa ha provveduto all'affidamento del servizio di sviluppo di una nuova App proprietaria attraverso la quale sarà possibile accedere ai servizi di mobilità in gestione da parte di questa Azienda.

Attraverso lo sviluppo dell'applicativo di cui sopra verrà anche fornito un sistema pilota per la gestione della sosta in parcheggi di struttura compresa la verifica e la progettazione definitiva del sistema in produzione.

Vista la pluralità di strumenti di pagamento attivi, al fine di agevolare la procedura di controllo svolta dagli ausiliari della sosta, questa azienda si è dotata di un software che al fine di centralizzare tutti i pagamenti di sosta

stradale. Attraverso tale sistema di gestione, il personale addetto al controllo, ha la possibilità di verificare automaticamente la validità della sosta e di attivare automaticamente la procedura per l'emissione dei preavvisi di accertamento di violazione della sosta mediante l'utilizzo di una stampante portatile collegata in modalità bluetooth al dispositivo mobile e l'invio dei verbali al centro webmobility desk per la loro consultazione e successivo invio al comando di polizia locale. Il sistema prepara automaticamente i dati per l'importazione automatica al sistema gestionale in dotazione al Comando di Polizia Municipale consentendo un notevole risparmio in termini economici.

Nel corso dell'esercizio 2018, in seguito alla delibera di Giunta Comunale n. 519 del 10/10/2017, con la quale il Comune di Arezzo ha affidato ad Atam Spa la gestione di una nuova Area Camper presso via Duccio da Boninsegna, si è provveduto all'espletamento della gara per l'affidamento dei lavori di ripristino dell'area stessa.

I lavori di realizzazione dell'Area Camper sono stati affidati mediante procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 c. 2 lett. b) del D.Lgs. 50/2016 con un ribasso del 23,11% su un importo a base di gara di € 125.000.

I lavori termineranno nel corso dei primi mesi dell'anno 2019, e successivamente Atam Spa inizierà la gestione della sosta a pagamento riservata ai camper nei termini previsti dalla Delibera sopra richiamata.

Nel corso dell'esercizio 2018, in seguito alla scadenza del contratto di gestione della centrale di controllo presso la sede ATAM SpA, apertura/chiusura e sorveglianza presso la "guardiania delle scale mobili", Atam Spa ha avviato una procedura aperta, sopra soglia, ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. 50/2016 ponendo a base d'asta la somma di € 617.257,30 oltre Iva e oltre € 1.515,20 per oneri della sicurezza e la cui aggiudicazione è avvenuta con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 del D.Lgs. 50/2016.

In seguito alla delibera di Giunta Comunale n. 575 del 14/11/2017, nel corso dell'esercizio 2018 con la quale è stata affidata la gestione della sosta a pagamento per i bus turistici e le autovetture presso il parcheggio di Via del Rossellino Atam Spa ha provveduto ad eseguire i lavori di rifacimento della segnaletica stradale. Nel presente bilancio di esercizio sono pertanto stati accertati anche i suddetti ricavi.

Il quadro di riferimento

Il quadro di riferimento del settore parcheggi si sostanzia nei seguenti fattori produttivi ed economici:

- posti auto stradali: 1.787 (oltre a 122 posti disabili)

- posti auto su aree scoperte in parcheggi chiusi: 459
- posti auto su multipiano: 1.464
- posti auto totali gestiti: 3.249
- corrispettivi sosta: 3.366 migliaia di euro

I posti auto stradali rimangono sostanzialmente invariati rispetto al precedente esercizio mentre i posti auto su multipiano incrementano in quanto includono, dal corrente anno, anche quelli inerenti il parcheggio Baldaccio che in seguito alla delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 rientrano a tutti gli effetti nel contratto di servizio fra Atam Spa e Comune di Arezzo.

La gestione strettamente connessa con il settore parcheggi continua ad essere, nel suo complesso, remunerativa.

Il risultato economico ante imposte dell'anno 2018 di tutte le attività gestite dalla Società è di circa 867 mila euro.

Contratto di servizio parcheggi

Il Consiglio Comunale n. 168 del 20/11/2014 ha approvato il nuovo contratto di servizio ed ha deliberato l'affidamento, della durata di anni 20, in regime "In House Providing", del servizio di "gestione parcheggi ed aree di sosta a pagamento" e delle attività ad esso collaterali ed accessorie in favore di Atam Spa, società con socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di "controllo analogo" a quello operato sulle proprie strutture interne.

In data 25/01/2018 il Consiglio Comunale n. 6 ha approvato il Piano Economico e Finanziario 2017-2019.

2. ANDAMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO

L'analisi sull'andamento del risultato economico nel contesto delle numerose attività avviate dall'azienda, assume particolare rilevanza.

Al fine di garantire l'equilibrio economico e finanziario, prerogativa prevista anche dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Arezzo, occorrerà infatti che, nel suo complesso, i costi per i servizi erogati dall'azienda trovino adeguata copertura con i ricavi derivanti dalla gestione.

A tal proposito è opportuno procedere ad una analisi delle voci salienti che hanno caratterizzato il presente bilancio di esercizio.

I ricavi derivanti dalla gestione complessiva dei parcheggi si sono attestati intorno a 3.366 mila euro con un incremento sul 2017 di circa 247 mila euro ovvero +7,94% su base annua. I ricavi da parcometri registrano un incremento del 4,38% rispetto all'esercizio 2017. Si rileva inoltre che i ricavi della sosta stradale, incrementano anche per effetto degli introiti derivanti dalla gestione della sosta nell'area Campo di Marte disposta con l'Ordinanza n. 92 del 26/01/2018 precedentemente sospesa nel periodo 01/05/2017 – 30/01/2018 in adempimento a quanto disposto dalla Delibera di Giunta comunale n. 197 del 28.04.2017.

Il parcheggio "A. Fanfani" registra, anche per effetto dell'aumento tariffario

approvato nel corso del 2017, un incremento del 9,90%, rispetto al precedente esercizio, così come il parcheggio "Eden", che registra un incremento del 11,83%. In quest'ultimo caso occorre ricordare che l'implementazione del pagamento mediante dispositivi Telepass ha incentivato l'uso del parcheggio apportando un incremento stimato intorno al 105% rispetto alle forme di pagamento tradizionali con carta di credito e contanti.

Il parcheggio "San Donato" registra un lieve incremento dei ricavi di circa lo 0,80%. E' tuttavia utile ricordare che sullo stesso è in vigore una tariffa di 1 euro a ingresso/giorno in ragione della peculiare utenza a cui è rivolto.

Il parcheggio "Mecenate", anche grazie alla Delibera G.C. 577 del 24/11/2015 con la quale è stata posta a pagamento l'adiacente area di sosta di via Caduti sul Lavoro, ha registrato un incremento 33,70%. Tale ultimo dato risulta essere particolarmente positivo dal momento che segue la tendenza registrata nei precedenti esercizi e conferma che le iniziative volte a promuovere l'utilizzo del parcheggio producono benefici.

Dai dati di bilancio emerge inoltre un incremento dei ricavi da abbonamenti per residenti nella città murata del Comune di Arezzo (+5,17%).

Per ciò che riguarda l'analisi dei ricavi del parcheggio Baldaccio gli introiti registrati nel presente bilancio di esercizio sono relativi alla gestione da parte di Atam Spa nell'ambito del contratto di servizio, e quindi non più provvisoria. Si ricorda infatti che il Comune di Arezzo, con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 ha affidato la gestione del parcheggio multipiano Baldaccio inclusi n. 116 box attualmente di proprietà della società privata e la gestione della parte immobiliare sovrastante il parcheggio medesimo, in seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società Imprepar Spa.

In merito all'analisi complessiva della gestione del parcheggio Baldaccio si rimanda alla tabella riportata di seguito.

Dal precedente esercizio, per effetto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, nella voce "altri ricavi di esercizio" vengono riclassificati anche i ricavi estranei alla gestione caratteristica che precedentemente erano appostati nella voce E del conto economico.

Nel 2018 tale posta di ricavi ammonta a 60 mila euro circa prevalentemente per la rilevazione di partite relative a precedenti esercizi.

Fra gli altri ricavi di esercizio vengono allocati inoltre i contributi erogati dal GSE per gli impianti fotovoltaici Mecenate, San Donato e Setteponti secondo quanto previsto dalla convenzione del 4° conto energia, che si attestano nei medesimi valori del precedente esercizio. Vengono altresì allocati in questa sezione il canone di locazione, ridotto 15% operata ai sensi dell'art. 24, comma 4, del dl 66/2014, dell'immobile di proprietà sito in via Setteponti, ed il canone di locazione del ramo d'azienda Carrozzeria che si attestano nei medesimi valori dell'esercizio precedente. Fra i ricavi per contributi si registra la quota parte di competenza del contributo per il finanziamento della

realizzazione del parcheggio Mecenate erogato dalla Regione Toscana.

Il contributo regionale complessivo, che inizialmente ammontava ad € 1.335.000,00 così determinato con il Decreto 6360 del 30 dicembre 2008 ed assegnato ad Atam Spa con decreto dirigenziale n. 4178 del 13 agosto 2009 è stato rideterminato, nel corso del 2018, dalla Regione Toscana, in qualità di soggetto erogante il contributo, in seguito a nuove risultanze istruttorie, sia per quanto riguarda la parte tecnica che per quella economica. In particolare è stato rilevato che, la componente di IVA rendicontata fra gli oneri oggetto di finanziamento, non avendo rappresentato un onere per Atam Spa, non può essere considerata spesa ammissibile.

Il totale dei costi ammissibili (senza IVA) è risultato quindi essere pari a euro 3.809.669,66 in luogo di euro 4.132.777,14 precedentemente accertati.

Pertanto proporzionalmente è stato rideterminato il contributo riducendolo di euro 104.372,55.

E' stato pertanto rideterminato anche il risconto passivo di tale ricavo rilevando la quota di competenza dell'esercizio che, per l'anno 2018, è pari a 785.968 mila euro circa al fine di rilevare l'effettiva quota di contributo di competenza dell'esercizio che dal corrente esercizio ammonta a € 60.487.

Sia per gli acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo che per i servizi, si è provveduto ad indicare separatamente gli oneri direttamente riferiti al parcheggio Eden, alla manutenzione stradale, al bike sharing, al parcheggio Mecenate, al parcheggio San Donato, al parcheggio Baldaccio, al parcheggio Fanfani, al sistema di Infomobilità, gli oneri riferiti agli impianti fotovoltaici, e al Car Sharing ed al servizio di scale mobili. Tale suddivisione in centri di costo, che risultano essere ben distinti ed autonomi rispetto a tutti gli altri costi generali, consente un monitoraggio più preciso delle diverse aree di attività aziendale.

Nel loro complesso, i costi della produzione incrementano complessivamente dell'8,87%. Fra le voci di costo del conto economico delle quali si apprezza un incremento apprezzabile rispetto all'esercizio precedente, oltre agli accantonamenti per rischi ed oneri, si rammentano gli oneri per il personale per circa 44 mila euro dovuto principalmente all'attivazione di contratti di lavoro interinale per far fronte a sostituzioni di unità lavorative in aspettativa. Si fa presente che nel corso dell'esercizio si è provveduto all'espletamento di 2 concorsi per il reclutamento di personale di ruolo che hanno portato, già dall'esercizio 2019 all'assunzione di 2 dipendenti a tempo pieno ed indeterminato.

Fra gli oneri che incrementano in maniera significativa rispetto all'esercizio 2017 si rammentano inoltre le sopravvenienze passive per circa 38 mila euro che si riferiscono ad oneri di competenza di esercizi passati non precedentemente previsti.

Di seguito si esegue un'analisi dei singoli centri di costo per poter effettuare alcune valutazioni e comparazioni con il precedente esercizio.

Gli oneri relativi ai costi per materie prime sussidiarie e di consumo ammontano per il corrente esercizio a euro 58 mila euro, ovvero circa 16 mila euro in meno rispetto al 2017 pari al 21,53%. L'incremento si registra sulla generalità dei centri di costo della presente voce di conto economico ed è

riferito soprattutto al minor ricorso all'acquisto di parti di ricambio degli impianti di parcheggio anche in seguito ad una maggior manutenzione svolta dal personale addetto nel corso dell'esercizio.

Gli oneri per servizi nel loro complesso decrementano rispetto al 2017 di circa 42 mila euro pari al -4,07%. Mentre infatti aumentano i costi per servizi generali si registra una consistente riduzione degli oneri di manutenzione degli impianti del parcheggio Baldaccio.

Come precedentemente accennato, con la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società Imprepar Spa attuata con la delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017, il conseguente affidamento della gestione ad Atam Spa attuata con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 e la successiva costituzione del condominio "Parcheggio Baldaccio" si è provveduto alla ripartizione delle spese tra tutti i condomini secondo i criteri previsti dalla legge.

Gli oneri per servizi riferiti al parcheggio in oggetto pertanto si riferiscono al periodo di gestione precedente la costituzione del condominio. Mentre sono stati allocati fra gli oneri su beni di terzi le quote condominiali successivamente ripartite pari a 34 mila euro circa. Nel complesso, i costi afferenti il parcheggio Baldaccio di competenza di Atam Spa pertanto, per l'esercizio 2018, si attestano sui 95 mila euro circa ovvero circa 74 mila euro in meno rispetto al 2017.

Incrementano inoltre, come già accennato in premessa, gli oneri manutentivi del centro di costo "Car Sharing" per circa 10 mila euro rispetto al 2017 in quanto alcuni servizi di movimentazione della flotta precedentemente gestiti internamente sono stati esternalizzati e quelli relativi alle scale mobili per circa 10 mila euro in conseguenza di maggiori interventi manutentivi sugli impianti di risalita che si sono resi necessari per il normale processo di usura degli stessi. I costi per l'assoggettamento alla TA.RI., nelle aree di sosta stradali ammontano complessivamente a 37 mila euro.

I costi per servizi relativi alla gestione del Bike Sharing si riferiscono prevalentemente alla movimentazione e la manutenzione delle biciclette e delle 8 postazioni installate affidata ad un soggetto esterno.

Gli altri costi per servizi si sono attestati sostanzialmente nei medesimi valori del precedente esercizio.

Fra i costi su beni di terzi trovano allocazione i canoni di leasing relativi ai contratti sottoscritti per il finanziamento dei due parcheggi multipiano per circa 551 mila euro complessivi ovvero nei medesimi valori registrati nel corso dell'esercizio 2017.

Fra i costi dei canoni di leasing del parcheggio Mecenate è allocata la quota parte della maxi rata di € 1.330 mila euro erogata da Atam Spa nel 2012 corrispondente al contributo, ancora in parte da riscuotere, assegnato dalla Regione Toscana, in attuazione del Decreto 6360 del 30 dicembre 2008 ed assegnato al Comune di Arezzo, e da quest'ultimo ad Atam Spa, con decreto dirigenziale n. 4178 del 13 agosto 2009.

Annualmente, per l'intera durata del contratto, si provvede ad effettuare il risconto attivo di tale costo rilevando la quota di competenza dell'esercizio che per l'anno 2018 ammonta ad euro 67 mila.

Con decorrenza dall'esercizio 2018 fra gli oneri su beni di terzi vengono allocati inoltre i canoni di leasing operativo relativo ad un automezzo ad uso esclusivo aziendale per 2 mila euro circa.

Gli altri oneri su beni di terzi si riferiscono all'affitto dell'immobile della sede aziendale, sui medesimi valori del 2017.

Il costo per il personale è pari a circa 566 mila euro e si attesta su valori superiori rispetto all'esercizio precedente del +8,44%. I costi per salari e stipendi ammontano a 434 mila euro con un incremento del 10,16% dovuto prevalentemente al costo dei lavoratori interinali in sostituzione di personale assente per malattia e per aspettativa.

La forza media del personale, per effetto di quanto detto sopra, nel 2018, è di 10,43 unità contro le 11,34 unità rilevate nel 2017.

Gli ammortamenti si attestano intorno ai 300 mila euro, circa 8 mila euro in più del precedente esercizio per effetto dell'inserimento nel processo produttivo dei cespiti aziendali acquistati nel corso dell'anno per un valore complessivo di 123 mila euro.

Le rimanenze finali decrementano considerevolmente per effetto dell'utilizzo dei biglietti per i parcheggi acquistati nel corso del 2017.

Anche nel presente anno viene effettuato l'accantonamento al fondo rischi su crediti secondo le aliquote previste dalla normativa fiscale mentre non vengono attuati ulteriori accantonamenti.

Nel presente esercizio, come accennato nei paragrafi precedenti, sono presenti accantonamenti ai fondi rischi ed oneri.

Per ciò che riguarda il Fondo Rischi, si è provveduto, per il corrente anno, ad effettuare accantonamenti per rischi a copertura dei tassi variabili dei contratti di Leasing stipulati per il finanziamento dei parcheggi Mecenate e San Donato.

Nel corso dell'esercizio 2018, a seguito del consistente innalzamento dello spread dei titoli del debito pubblico, anche i tassi di interesse passivi hanno subito variazioni corrispondenti. Tenuto conto delle operazioni di leasing "In costruendo" in corso di ammortamento si è ritenuto appropriato computare un fondo rischi per coprire l'eventuale maggiore onere. Inoltre allo stesso tempo la volatilità dei tassi e delle oscillazioni di borsa hanno richiesto l'accantonamento al suddetto fondo della copertura di eventuali oneri derivanti dagli investimenti in parola. Si è considerata una variazione dello 0,45% sul capitale residuo dei leasing che al 31/12/2018 ammonta a euro 6.532.831 e conseguentemente, la medesima percentuale è stata prevista in difetto sugli investimenti della liquidità allocati fra le attività che non costituiscono immobilizzazioni che al 31/12/2018 ammontano a euro 3.538.192.

Per ciò che riguarda il Fondo oneri futuri si è ritenuto congruo accantonare l'importo di 116 mila euro, importo che, al netto degli oneri accessori, nel 2012 è stato speso da questa Azienda per la realizzazione del progetto "Arezzo Card", la carta integrata per il pagamento dei servizi urbani per la

mobilità di Arezzo. Per far fronte al progetto di smaterializzazione delle procedure di rilevazione dei corrispettivi giornalieri derivanti dagli impianti di emissione dei titoli di sosta al fine di migliorare il controllo interno e per adeguarsi alle disposizioni fiscali in materia digitale si è già avviato il progetto di integrazione della rete automatica di rilevazione dei dati inerenti i corrispettivi della sosta. A tal proposito è già stata avviata, nel corso del 2018, la realizzazione dello sviluppo dell'applicativo di cui sopra con il quale verrà anche fornito un sistema pilota per la gestione della sosta in parcheggi di struttura compresa la verifica e la progettazione definitiva del sistema in produzione.

Entrambi gli accantonamenti, non rientrando nei limiti della deducibilità fiscale, sono stati ripresi a tassazione ordinaria.

Per effetto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, nella voce "oneri diversi di gestione" vengono riclassificati anche i costi estranei alla gestione caratteristica che precedentemente al 2016 erano appostati nella voce E del conto economico. Fra tali oneri di gestione dal corrente esercizio pertanto vengono riclassificate anche le sopravvenienze passive. Fra le poste più rilevanti si rilevano il costo relativo al pagamento della Tosap in ragione degli stalli di sosta stradali affidati in gestione, che, per l'esercizio corrente, ammonta a euro 111 mila, e per il pagamento della I.M.U. sulle rendite dell'immobile di via Setteponti e dei parcheggi multipiano per 126 mila euro. Si ricorda infatti che tale imposta è dovuta dai soggetti che possiedono gli immobili o le aree fabbricabili sia in diritto di superficie che in locazione finanziaria (leasing). In seguito all'accatastamento degli immobili dei parcheggi Mecenate e San Donato l'imposta dei multipiano viene calcolata sulla relativa rendita catastale.

La differenza fra il valore ed i costi della produzione, per tutte le motivazioni sopra menzionate, produce un risultato positivo di € 636 mila contro i 632 mila del 2017.

I proventi finanziari per l'anno 2018 si attestano a 75 mila euro. Gli interessi attivi di conto corrente hanno infatti accertato un lieve decremento così come i contratti di capitalizzazione in essere, per i quali tuttavia è anche previsto un tasso minimo garantito.

Il carico fiscale riferito al corrente esercizio ammonta complessivamente a 277 mila euro, di cui 225 mila per Ires e 52 mila euro per IRAP.

Nel P.E.F. approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 6 del 25/01/2018 si era stimato un utile post imposte di circa 371 mila euro. Si registra pertanto, nel presente bilancio, una differenza positiva di circa 61 mila euro circa rispetto alle previsioni per effetto della stima prudenziale dei ricavi della sosta che si ritiene sempre opportuna quando si elaborano prospetti previsionali.

La riclassificazione di costi e ricavi di diretta imputazione per singola unità di business, consente di effettuare una analisi che risulta particolarmente utile per comprendere meglio l'incidenza degli stessi sul risultato di esercizio.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica dei parcheggi multipiano San Donato e Mecenate:

- Parcheggio San Donato

DESCRIZIONE	2018	2017
Ricavi		
Vendite e prestazioni	418.126	414.808
Altri ricavi e proventi	47.599	52.118
TOTALE RICAVI DIRETTI (A)	465.725	466.926
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.179	6.916
Per servizi	101.996	103.578
Ammortamenti e svalutazioni		8.663
Oneri diversi di gestione	63.249	39.872
TOTALE COSTI DIRETTI (B)	178.086	159.029
DIFFERENZA (A-B)	287.639	307.898
Per godimento beni di terzi	354.636	351.627
TOTALE	-66.997	-43.729

- Parcheggio Mecenate

DESCRIZIONE	2018	2017
Ricavi		
Vendite e prestazioni	180.383	134.917
Altri ricavi e proventi	73.054	81.547
TOTALE RICAVI DIRETTI (A)	253.437	216.464
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.261	3.031
Per servizi	70.798	78.659
Ammortamenti e svalutazioni	2.878	2.878
Oneri diversi di gestione	47.751	36.038
TOTALE COSTI DIRETTI (B)	125.689	120.606
DIFFERENZA (A-B)	127.748	95.857
Per godimento beni di terzi	196.542	198.798
TOTALE	-68.794	-102.941

Come si evince dalle tabelle sopra riportate, la gestione dei parcheggi San Donato e Mecenate registra un risultato positivo ma, in entrambi i casi, i proventi non sono sufficienti a coprire interamente il costo dei canoni di leasing per il finanziamento delle opere.

Tuttavia il contenimento dei costi di esercizio nel caso del parcheggio San Donato e l'incremento dei ricavi nel caso del parcheggio Mecenate ha consentito di ottenere un risultato della gestione del presente centro di costo nettamente migliore dei precedenti esercizi.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica dei parcheggi "chiusi" Eden e Fanfani:

- Parcheggio Eden

DESCRIZIONE	2018	2017
Ricavi		
Vendite e prestazioni	734.027	656.384
Altri ricavi e proventi	0	0
TOTALE RICAVI DIRETTI (A)	734.027	656.384
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.728	12.047
Per servizi	8.214	25.925
Ammortamenti e svalutazioni	19.412	19.847
Oneri diversi di gestione	63	63
TOTALE COSTI DIRETTI (B)	32.417	57.882
DIFFERENZA (A-B)	701.610	598.503
Per godimento beni di terzi	0	0
TOTALE	701.610	598.503

- Parcheggio Fanfani

DESCRIZIONE	2018	2017
Ricavi		
Vendite e prestazioni	616.874	575.411
Altri ricavi e proventi	0	0
TOTALE RICAVI DIRETTI (A)	616.874	575.411
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.359	18.870
Per servizi	6.340	9.474
Ammortamenti e svalutazioni	19.414	19.231
Oneri diversi di gestione		0
TOTALE COSTI DIRETTI (B)	33.113	47.575
DIFFERENZA (A-B)	583.761	527.836
Per godimento beni di terzi	2.028	2.028
TOTALE	581.733	525.808

Nei parcheggi Eden e Fanfani, trattandosi di aree di sosta non in infrastruttura, benché gestite mediante impianti di regolazione degli accessi a sbarre, i costi

di gestione risultano essere esigui e consentono di ottenere risultati altamente remunerativi.

L'incremento dei ricavi registrato per entrambe le aree di sosta nell'esercizio 2018 rispetto all'esercizio precedente può essere ricondotto all'aumento dei fruitori dei parcheggi stessi. Si è stimato che l'utilizzo del Telepass per il pagamento del parcheggio Eden, installato a novembre 2017, abbia apportato un incremento degli introiti di oltre il 10% trattandosi di uno strumento comodo e innovativo per la sosta.

Per ciò che riguarda il parcheggio Fanfani l'incremento può essere dovuto alla cessazione della sosta a pagamento nella confinante via Petrarca che ha indotto l'utenza a scegliere questa come nuova area di sosta. Inoltre, per entrambi i parcheggi, un elemento da tener presente ai fini dell'analisi sull'incremento dei ricavi, è che l'aumento tariffario adottato dal mese di aprile 2017 nel presente esercizio ha influito per l'intera annualità e quindi per 3 mesi in più rispetto al precedente anno.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione riferita al parcheggio Baldaccio affidata ad Atam Spa da parte del Comune di Arezzo con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 in seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società Imprepar Spa.

- Parcheggio Baldaccio

DESCRIZIONE	2018	2017
Ricavi		
Vendite e prestazioni	98.246	80.163
Altri ricavi e proventi	0	0
TOTALE RICAVI DIRETTI (A)	98.246	80.163
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.137	834
Per servizi	61.272	168.704
Ammortamenti e svalutazioni		0
Oneri diversi di gestione		0
TOTALE COSTI DIRETTI (B)	66.409	169.538
DIFFERENZA (A-B)	31.838	-89.375
Per godimento beni di terzi	33.745	0
TOTALE	-1.907	-89.375

Il parcheggio Baldaccio è ritenuto, dall'Amministrazione comunale, altamente strategico nell'ambito della riorganizzazione complessiva della mobilità cittadina.

Le risultanze di cui sopra corrispondono ai ricavi ed ai costi di diretta imputazione registrati nel corso dell'esercizio 2018.

Come accennato in premessa, dalla metà del corrente anno, con la costituzione del Condominio, vengono riclassificati gli oneri inerenti il parcheggio Baldaccio fra i Costi su Beni di terzi per la quota di ripartizione millesimale approvata in sede assembleare.

Tale nuova ripartizione degli oneri, unitamente all'incremento degli introiti dovuto alla promozione del parcheggio da parte di Atam Spa, ha consentito, per il corrente esercizio, di beneficiare di ottenere il risultato economico di tale centro di costo pressoché in pareggio.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica del Bike Sharing:

-Bike Sharing

DESCRIZIONE	2018	2017
Ricavi		
Vendite e prestazioni	627	556
Altri ricavi e proventi	0	0
TOTALE RICAVI DIRETTI (A)	627	556
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.108	399
Per servizi	11.115	14.949
Ammortamenti e svalutazioni	1.183	3.550
Oneri diversi di gestione	0	0
TOTALE COSTI DIRETTI (B)	13.406	18.898
DIFFERENZA (A-B)	-12.779	-18.342
Per godimento beni di terzi	0	0
TOTALE	-12.779	-18.342

Il servizio di Bike Sharing per l'anno corrente registra un costo di circa 13 mila euro. La riduzione dei costi di circa 5 mila euro è dovuta al decremento della quota di ammortamento che, con il presente esercizio, si esaurisce completamente, ed alla riduzione dei costi per servizi. Nel corso dell'esercizio successivo, di concerto con il Socio Unico, è già stata operata una rimodulazione del servizio volta a ridurre i costi ed a garantire altresì un miglior livello di erogazione del servizio, tecnologicamente più avanzato, al fine di incentivare ulteriormente tale servizio di mobilità non inquinante.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica del servizio di Car Sharing:

- Car Sharing

DESCRIZIONE	2018	2017
Ricavi		
Vendite e prestazioni	25.724	20.623
Altri ricavi e proventi	0	0
TOTALE RICAVI DIRETTI (A)	25.724	20.623
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.690	4.147
Per servizi	58.109	53.976
Ammortamenti e svalutazioni	23.227	23.227
Oneri diversi di gestione	7.921	0
TOTALE COSTI DIRETTI (B)	91.947	81.350
DIFFERENZA (A-B)	-66.224	-60.727
Per godimento beni di terzi	0	0
TOTALE	-66.224	-60.727

Come è evidente il servizio, avviato dal 01 luglio 2015, viene sempre più apprezzato e recepito dai possibili fruitori. Nel corso del presente esercizio, si sono registrati maggiori introiti per circa 5 mila euro. Dall'esercizio 2018 sono state attivate varie forme di pubblicità per promuoverne l'utilizzo. Sarà compito di Atam, di concerto con l'Amministrazione comunale, dare nuovo impulso allo sviluppo ed alla crescita del servizio che ha il precipuo scopo di migliorare la mobilità urbana, ed offrire agli utenti delle alternative ecologicamente sostenibili ai fabbisogni di mobilità della città.

I risultati di bilancio confermano, anche per il 2018, il rispetto dell'equilibrio economico e finanziario della Società come previsto dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Arezzo. In considerazione degli investimenti operati nel corso degli ultimi esercizi, che produrranno effetti sia economici che finanziari per un periodo di medio/lungo termine, è fondamentale monitorare l'andamento degli stessi nei prossimi esercizi.

Di seguito vengono elaborati alcuni indici utili ad una analisi onde evidenziare il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della Società.

Tabella 1

La tabella evidenzia l'andamento del valore della produzione negli ultimi 2 anni.

Aggregato	2018	2017
Valore della Produzione	3.681.251	3.429.763

Tabella 2

Il prospetto che segue individua le seguenti aree della gestione desumibili all'interno degli schemi di bilancio previsti dal Codice Civile:

- L'area operativa, inerente l'attività tipica e caratteristica della Società;
- L'area accessoria, che accoglie i componenti positivi e negativi relativi ad una attività collaterale a quella operativa;
- L'area finanziaria, inerente la gestione degli investimenti finanziari e dei debiti di finanziamento;
- L'area tributaria, che comprende le imposte di esercizio.

Aggregati	2018	2017
Ricavi delle vendite	3.366.087	3.118.572
Produzione interna	0	0
Valore della produzione operativa	3.366.087	3.118.572
Costi esterni operativi	1.680.002	1.690.260
Valore Aggiunto	1.686.085	1.428.313
Costi del personale	566.661	522.551
Margine operativo lordo MOL	1.119.423	905.762
Ammortamenti e accantonamenti	459.397	292.665
Risultato operativo lordo	660.026	613.097
Risultato dell'area accessoria	-24.468	19.060
Risultato operativo netto	635.559	632.157
Risultato dell'area finanziaria	74.766	88.738
EBIT	710.324	720.895
Oneri finanziari	2.398	2.404
Risultato lordo	707.926	718.491
Imposte sul reddito	275.650	230.011
Risultato netto	432.276	488.480

Tabella 3

La tabella che segue evidenzia la modalità di finanziamento degli impieghi a medio e lungo termine, con l'assunto che il tempo di recupero degli impieghi debba essere correlato al tempo di recupero delle fonti.

Si registra, anche per l'anno 2018 una copertura totale dell'attivo fisso con i mezzi propri. Tale situazione è ottimale dal punto di vista della solidità patrimoniale.

Indicatori		
Indicatori	2018	2017
Margine primario di struttura	5.711.775	5.497.474
Quoziente primario di struttura	2,43	2,31
Margine secondario di struttura	6.136.405	5.745.245
Quoziente secondario di struttura	2,53	2,37

Tabella 4

Di seguito sono riportati alcuni degli indici di redditività più comunemente utilizzati. I dati che emergono sono positivi per ciò che riguarda il ROE lordo e netto e confermano la remuneratività del servizio di gestione dei parcheggi a pagamento.

Indici di redditività		
Indicatori	2018	2017
ROE netto	4,45%	5,04%
ROE lordo	7,28%	7,41%
ROI	5,56%	5,52%
ROS	18,88%	20,27%

3. GESTIONE PARCHEGGI

Nell'anno 2018 il controllo sui parcheggi viene effettuato da 6 agenti assunti alle dipendenze della Società in qualità di ausiliari della sosta abilitati all'esercizio di tale funzione con provvedimento del Sindaco. Nel corso del 2018, l'impiego del personale qualificato, anche se non sempre a pieno organico, ha consentito un controllo sistematico che, grazie anche al coordinamento con la Polizia Municipale di Arezzo, ha portato benefici non solo all'azienda ma alla mobilità urbana in generale ed ha garantito ai cittadini una migliore fruizione del servizio di sosta grazie alla più alta rotazione delle autovetture sugli stalli di sosta.

4. PERSONALE

La forza media del personale nel 2018 è stata di 10,44 unità, contro le 11,34 unità del 2017.

Anno	Amministrazione	Ausiliari della sosta	Dirigenti	TOTALE
2016	4,23	6,30	0,00	10,53
2017	3,67	7,67	0,00	11,34

2018	3,47	6,97	0,00	10,44
-------------	------	------	------	-------

Le presenze di tutto il personale sono state di 2.568,00 giornate (2.926,00 del 2017) e le assenze di 1.812,00 giorni (1.454,00 nel 2017) su un totale complessivo di 4.380,00 considerando 365 giornate a dipendente.

Il lavoro straordinario è stato di 883,09 ore (823,16 nel 2017) di cui 805,09 nel settore Amministrativo e 78,00 nel settore Ausiliari della sosta.

Il costo relativo è stato di circa 16 mila euro, al netto degli oneri sociali, contro i 14 dell'esercizio precedente.

La gestione delle ferie evidenzia un residuo medio al 31 dicembre 2018 di 14,42 giorni pro-capite e una fruizione media di 25,96 giornate.

Centro di costo	Forza agenti al 31 dic.	Residuo ferie	Residuo medio ferie	Forza media agenti	Totale ferie fruito	Media ferie fruito
Anno 2016:						
Amministrazione	4,00	39,08	9,77	4,23	106,24	25,12
Ausiliari della sosta	7,00	119,54	17,08	6,30	167,15	26,53
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2016	11,00	158,62	14,42	10,53	273,39	25,96
Anno 2017:						
Amministrazione	4,00	53,45	13,36	3,67	89,63	24,42
Ausiliari della sosta	8,00	838,04	104,76	7,67	173,28	22,59
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2017	12,00	891,49	74,29	11,34	262,91	23,18
Anno 2018:						
Amministrazione	4,00	73,41	18,35	3,47	79,71	22,97
Ausiliari della sosta	6,00	138,50	23,08	6,97	159,92	22,94
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2018	10,00	211,91	21,19	10,44	239,63	22,95

5. INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

Il rischio è definibile tipicamente come un evento che può produrre effetti negativi, esso indica pertanto una misura dell'eventualità di subire un danno derivante da processi in corso o da eventi futuri.

Per fornire una analisi in tal senso occorre dapprima comprendere il contesto socio-economico e geo-politico di riferimento dell'Azienda e successivamente effettuare una valutazione dei rischi. In relazione al primo aspetto, l'ambito di riferimento, per lo svolgimento del servizio affidato, è il

territorio comunale. In tale ambito territoriale sono presenti complessivamente quattro soggetti (Atam inclusa) che gestiscono il servizio di sosta a pagamento. Atam è l'Azienda con la quota di mercato più rilevante. L'elemento di incertezza maggiore attualmente è rappresentato dalla L. 23 dicembre 2014 n. 190.

A tale riguardo il Consiglio Comunale di Arezzo, con propria deliberazione n. 116/2017, ha adottato entro i termini di legge, il Piano straordinario di ricognizione e riassetto delle partecipazioni societarie direttamente ed indirettamente possedute, a mente dell'art. 24, comma 1 del TU 175/2016 e s.m.i. non rilevando, per ciò che riguarda questa azienda, di procedere ad operazioni di riposizionamento societario.

I relativi atti sono stati inoltrati alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti e sono inseriti nel portale web del Dipartimento tesoro del M.E.F., come previsto dall'art. 24, comma 3 del medesimo TU 175/2016. Gli stessi risultano, altresì, pubblicati e disponibili per l'accesso, giusto art. 22, comma 1, lett. d-bis), del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, sul sito istituzionale dell'Ente Comune di Arezzo.

6. INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

Per quanto attiene alle informazioni da fornire circa il seguente punto della relazione sulla gestione, si afferma che la Società non ha registrato, allo stato attuale, per cause riconducibili all'esercizio dell'attività lavorativa, alcun evento grave sia in ordine allo stato di salute dei dipendenti, sia per ciò che riguarda i danni arrecati all'ambiente.

7. RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE CONTROLLANTI E CONSOCIATE

La Società, in seguito all'adesione del Comune di Arezzo alla Convenzione denominata "Iniziativa dei Comuni per il Car Sharing" (I.C.S.) con deliberazione del Consiglio Comunale del 12.06.2104, n° 98, in data 28 novembre 2014 con determina n. 48 aveva aderito al consorzio di Acquisto Gestori Circuito Nazionale Car Sharing. La partecipazione al fondo consortile è di € 10.000,00. Il Consorzio medesimo, anche per uniformare a livello nazionale i servizi e le procedure di utilizzo dei veicoli del car sharing tra gli aderenti al circuito I.C.S., aveva sottoscritto un accordo quadro per le forniture delle suddette apparecchiature e dei SW ed HW gestionali e dei servizi, per cui l'adesione al suddetto Consorzio comporta per l'Azienda la possibilità di acquisto con le procedura di cui all'art. 33 del D.Lgs. 163/2006, fungendo il Consorzio stesso da Centrale di Committenza.

Nel corso dell'esercizio 2017 l'Assemblea dei consorziati ha deciso la messa in liquidazione del Consorzio che si perfezionerà entro l'anno 2019.

Per quanto riguarda i rapporti con l'Ente controllante, il dettaglio delle partite attive e passive commerciali e finanziarie è stato dettagliatamente

esplicitato in nota integrativa. La Società detiene azioni proprie iscritte al valore di € 30.100 corrispondenti a n. 70 azioni del valore nominale complessivo di € 3.616.

In relazione alla riclassificazione nel patrimonio delle azioni proprie in portafoglio, operata in ottemperanza alle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, si rimanda a quanto narrato in nota integrativa.

8. INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2017 hanno riguardato i seguenti impianti:

- Arezzo Smart

Tale investimento riguarda lo sviluppo di servizi integrati di infomobilità su dispositivi mobili (smartphone, tablet, etc.) relativi a trasporto pubblico, parcheggi e mobilità complessiva tramite:

Sperimentazione dell' App mobile (iOS/Android) sviluppata dalla Regione
Sviluppo di specifici moduli ed estensioni della app dipendenti dalle necessità dei differenti attori istituzionali coinvolti nel progetto

Sviluppo dell'interfacciamento con la piattaforma della Regione (livello MIIC) e dai diversi sistemi/operatori se non connessi con la Regione

Le principali informazioni fornite sono le seguenti:

Linee e fermate TPL, Orari programmati / in tempo reale bus, treni, etc.

Ubicazione parcheggi e disponibilità posti auto (in real time per le aree di sosta monitorate dal sistema infomobilità)

Eventi traffico (incidenti e ordinanze)

Journey planner multimodale (utilizzando le soluzioni e tools della Regione)

Info su mobilità e servizi connessi, eventi cittadini, pubblica utilità, etc.

Info su servizi per bici (stazioni di bike sharing e disponibilità bici, percorsi piste ciclabili, etc.) e mobilità elettrica (ubicazione stazioni di ricarica veicoli elettrici, car sharing elettrico)

Il costo complessivo dell'investimento a carico di Atam Spa, è stato pari a 35 mila euro per il quale è previsto il finanziamento da parte della Regione Toscana del 45%. Allo stato attuale si è in attesa che il Comune di Arezzo trasferisca ad Atam Spa il contributo ricevuto dalla Regione Toscana.

- Segnaletica stradale

Nel corso del I semestre 2018 sono stati eseguiti lavori di ripristino o di realizzazione ex-novo di segnaletica stradale orizzontale per circa 5.800 euro.

I lavori hanno riguardato le seguenti strade/piazze:

- area di sosta via del Rossellino (porzione riservata alla sosta a pagamento)
- via Caduti sul Lavoro
- via Garibaldi (tratto compreso tra Piazza San Giusto e Piazza Sant'Agostino)
- piazza Poggio del Sole (lato destro)
- via Margaritone (tratto compreso tra via dell'Anfiteatro e via Crispi)

- via Spinello
- via Macallè
- via Leone Leoni (tratto compreso tra Porta San Lorentino e ingresso Liceo Scientifico)
- via Marco Perennio (parcheeggio adiacente chiesa SS. Lorentino e Pergentino)
- piazzale della Repubblica (lato Ufficio Turistico)

Nel corso del I semestre 2018 sono stati eseguiti lavori di ripristino o di installazione ex-novo di segnaletica stradale verticale per circa 2.700 euro.

I lavori hanno riguardato le seguenti strade/piazze/parcheeggi:

- area di sosta via del Rossellino (porzione riservata alla sosta a pagamento)
- via Caduti sul Lavoro
- parcheeggio Eden
- parcheeggio Cadorna
- parcheeggio multipiano Baldaccio
- parcheeggio multipiano San Donato

Nel corso del II semestre 2018 sono stati eseguiti lavori di ripristino o di realizzazione ex-novo di segnaletica stradale orizzontale per circa 6.400 euro.

I lavori hanno riguardato le seguenti strade/piazze:

- via XXV Aprile (area di sosta interna con accesso ai civici 42 e 44)
- via Arno (tratto compreso tra via Po e via Vittorio Veneto)
- via Assab
- via Guido Monaco (tratto compreso tra piazza Guido Monaco e via Garibaldi)
- piazzetta Via Rismondo

Nel corso del II semestre 2018 sono stati eseguiti lavori di ripristino o di installazione ex-novo di segnaletica stradale verticale per circa 4.900 euro.

I lavori hanno riguardato le seguenti strade/piazze/parcheeggi:

- via Pietri
- parcheeggio Cadorna
- via Leone Leoni
- parcheeggio multipiano Baldaccio
- parcheeggio multipiano San Donato
- area di sosta Campo di Marte
- parcheeggio Eden
- via Marcillat

- Centrale Operativa

ATAM SpA ha realizzato presso la propria sede legale una centrale operativa per il controllo da remoto della varie aree di sosta chiuse a raso e in struttura gestite dalla Società stessa, quali i parcheeggi "Mecenate", "San Donato", "Baldaccio", "Eden" e "Cadorna", per il controllo del sistema di "Infomobilità" e per il controllo dell'impianto di risalita scale mobili da via Pietri a p.za della Libertà.

Il servizio in oggetto deve essere svolto in modo continuativo tutti i giorni dell'anno senza alcun tipo di interruzione soprattutto in ragione dell'attività di sorveglianza dell'impianto di risalita scale mobili in regime di pubblico esercizio. L'attuale convenzione stipulata con il consorzio COOB è scaduta il 31.03.18 e pertanto la Società ha attivato una nuova procedura per l'approvvigionamento del servizio di "gestione della centrale di controllo presso la sede ATAM SpA, apertura/chiusura e sorveglianza presso la guardiana delle scale mobili".

Atam Spa nel corso del I semestre 2018 ha preparato i documenti amministrativi per l'espletamento della procedura aperta, sopra soglia comunitaria, ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. 50/2016 stimando un valore complessivo, incluso eventuale rinnovo e proroga tecnica, di € 617.257,30 oltre Iva e oltre € 1.515,20 per oneri della sicurezza e la cui aggiudicazione avverrà con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 del D.Lgs. 50/2016. L'intera procedura di gara si è conclusa nel mese di dicembre e con Determina dell'Amministratore Unico n. 49 del 31.12.18 è stato aggiudicato l'affidamento del servizio in oggetto alla Società GLOBO VIGILANZA SRL con il ribasso del 22,62% sull'importo posto a base di gara e pertanto per l'importo complessivo di € 286.580,22 oltre € 909,12 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso, oltre Iva per una durata di due anni. L'avvio del servizio è avvenuto il data 1/03/2019.

- **Manutenzioni impianti elettrici parcheggi**

ATAM SpA al fine di individuare un soggetto idoneo cui affidare, per il periodo di 3 anni, il servizio di manutenzione degli impianti elettrici degli immobili e degli impianti fotovoltaici di propria competenza, nel corso del II semestre 2017 ha espletato una procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs 50/2016, svolta con modalità telematica, a norma di quanto consentito dall'art. 58 D.Lgs. 50/2016 per l'affidamento del servizio in oggetto del valore stimato di € 91.637,74 di cui € 66.492,00 per canoni comprendenti il servizio di reperibilità e diritto di chiamata per gli interventi di manutenzione, € 18.749,74 per gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria extra-canone ed € 6.396,00 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso.

La società Etruria Impianti di Duchi Srl, che è risultata affidataria della suddetta fornitura, nel corso del II semestre 2018 ha fatturato canoni per circa 15 mila euro per lo svolgimento del servizio.

- **Telecamere sicurezza e controllo**

Il presente investimento riguarda la fornitura di tecnologie per l'adeguamento dell'impianto di videosorveglianza preposto alla protezione dei parcheggi.

Obiettivo dell'adeguamento è la sostituzione e/o l'integrazione delle tecnologie analogiche all'interno di una piattaforma digitale Genetec, compatibile con quella in dotazione presso il Comune di Arezzo, in modo da poter federare le due piattaforme sotto un unico sistema e ottenere un risparmio economico rilevante mediante l'utilizzo di hardware già a disposizione da parte dell'Ente Locale.

Tale investimento consente ad Atam di potenziare il proprio sistema di

controllo ed adeguarlo agli standard di qualità attuali e tecnologicamente più avanzati ed allo stesso tempo, mediante la condivisione delle immagini registrate con le forze dell'ordine, di contribuire ad incrementare il livello di sicurezza e controllo della città nelle aree di sosta più centrali e frequentate che verranno individuate dall'Azienda.

L'investimento riguarda impianti e software e si compone di più moduli che si possono implementare anche in fasi successive.

L'investimento è ammontato a € 13 mila circa per il videocontrollo e circa 13 mila per servizi di tele lettura delle targhe con tecnologia OCR per un totale di circa 26 mila euro.

9. ALTRE INFORMAZIONI

Protezione dati personali

Per quanto riguarda il trattamento dei dati personali, identificativi e sensibili del personale, degli utenti, dei clienti e dei fornitori la Società rispetta le norme di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, codice in materia di protezione dei dati personali.

Sono state effettuate le nomine dei responsabili e degli incaricati, nonché sono state messe in atto le misure minime di sicurezza, di carattere tecnico, informatico, organizzativo e procedurale.

Il DPS è stato regolarmente aggiornato nei termini di legge.

La Società

In relazione alla piena applicazione del nuovo regolamento europeo UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, prevista il 25 maggio 2018, La Società ha individuato un soggetto a cui ha affidato il servizio di consulenza in materia di Privacy per adempiere a tutti gli obblighi imposti dalla nuova normativa.

Sistemi di gestione

a) Sicurezza e igiene del lavoro

Sono attive tutte le procedure sulla sicurezza e igiene del lavoro previste dalle varie norme generali e particolari che prevedono la valutazione dei rischi, l'organizzazione e la programmazione della prevenzione, la formazione e l'informazione dei lavoratori, la sorveglianza sanitaria e la nomina del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza.

Tutto il personale interessato al protocollo sanitario è stato sottoposto a visita medica da parte del medico competente.

Si fa infine presente che Atam Spa ha adottato un proprio Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro (SGSL) in ottemperanza alle linee guida UNI-INAIL (art. 30 D.Lgs. 81/08).

Sistema che ha l'obbiettivo di contribuire a migliorare i livelli di dignità, di salute e sicurezza sul lavoro ed a ridurre incidenti, infortuni e malattie correlate al lavoro, minimizzando i rischi cui possono essere esposti dipendenti

e terzi.

b) Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001

Atam ha provveduto nel corso del 2016 ad aggiornare il proprio sistema di gestione e controllo secondo quanto previsto dall'ex D.Lgs. 231/2001.

Il sistema nel suo complesso si compone dei seguenti documenti:

- Codice etico;
- Modello di organizzazione parte generale;
- Modello di organizzazione parte speciale.

Nell'elaborazione del modello di gestione sono state individuate le fattispecie delittuose in cui Atam può incorrere nello svolgimento della propria attività.

ATAM SPA ha istituito in data 11/04/2016 un Organismo di Vigilanza chiamato ai sensi dell'art 6 del Decreto Legislativo 231/2001 a svolgere il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello Organizzativo curandone anche il relativo aggiornamento.

L'Organismo è stato per tutto il 2018 Monocratico e composto dall'Ing. Giuliano Marullo.

Anche nel 2018 è stato utilizzato come supporto per le attività dell'OdV il Programma SQuadra231, il cui utilizzo nella versione BASE è previsto dal Codice di Comportamento ANCE (Cfr. TERZA PARTE: Sezione D: Il software SQuadra231 – pag. 173-178).

SQuadra231 è stato utilizzato anche per archiviare in formato elettronico tutta la documentazione.

In data 13/4/18 l'Organismo di Vigilanza ha analizzato gli aggiornamenti normativi ed ha ritenuto che l'intervento del Legislatore di maggiore interesse sia stato quello relativo alle segnalazioni (Legge n. 179 recante "Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato")

L'Organismo di Vigilanza ha quindi predisposto delle modifiche al Modello approvate da ATAM ed in particolare:

Modifica della Parte Generale del Modello

Modifica della Parte Speciale del Modello

L'Organismo di Vigilanza ha inoltre modificato il proprio Regolamento di funzionamento (per regolare la gestione delle segnalazioni) che è stato successivamente trasmesso ad ATAM per conoscenza.

Dall'aprile 2018, il legislatore ha introdotto nuovi reati presupposto per l'applicazione del D.Lgs. 231/01 i cui effetti sono stati valutati dall'Organismo di Vigilanza.

In riferimento agli aggiornamenti legislativi nonché in base alle attività di verifica effettuate, si ritiene ancora adeguato il Modello proposto nell'Aprile 2018.

L'Organismo di Vigilanza ha inoltre individuato i seguenti obiettivi operativi:

- Continuare nella verifica dell'adeguatezza delle prescrizioni e procedure del Modello Organizzativo, previo esame comparato della operatività della struttura organizzativa della Società.
- Organizzare momenti formativi per i dipendenti ed i

collaboratori, oltre che per gli organi sociali, tali da far crescere la coscienza della legalità e la cultura del rispetto delle norme, oltre che la conoscenza delle regole e procedure rappresentate nel Modello Organizzativo.

- Garantire l'efficacia del Modello Organizzativo nel tempo, operando delle proiezioni in funzioni di modifiche organizzative della Società.
- Segnalare all'Organo dirigente della Società eventuali possibili miglioramenti ed adeguamenti delle procedure adottate, dei processi e dell'organizzazione posta a presidio di essi, alla luce dei risultati degli audit che verranno effettuati.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

La relazione dell'OdV sull'attività svolta dallo stesso nel corso del 2018 rileva, in base agli audit svolti ed all'analisi delle informative ricevute, il corretto funzionamento e l'adeguata osservanza del MOG adottato dalla Società.

Nel 2018 e nei primi mesi dell'anno in corso non è stata richiesta l'applicazione di provvedimenti disciplinari.

Esistono ancora rilievi e non conformità aperti ma di cui trattamento è in atto e costantemente monitorato dall'OdV.

10. DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'utile del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2018 è pari a € 432.277.

Si propone di approvare il bilancio 2018 e di voler destinare l'utile di esercizio come segue:

- per euro 21.613,85 pari al 5% dell'utile, al fondo di riserva legale;
- per euro 43.227,70 pari al 10% dell'utile all'incremento del fondo riserva indisponibile investimenti e rinnovo beni come previsto dall'articolo 27 dello statuto.
- Per euro 367.435,45 pari alla restante parte dell'utile di esercizio alla distribuzione al socio unico Comune di Arezzo

Arezzo, lì 31/03/2019

L'Amministratore Unico

Bernardo Mennini